



**RESOLUCION No. 0152
(27 DE ENERO DE 2022)**

"Por la cual se adopta el Plan Estratégico de Talento Humano de la Corporación Autónoma Regional de La Guajira – CORPOGUAJIRA – Vigencia 2022"

El Director General Encargado de la Corporación Autónoma Regional de la Guajira, CORPOGUAJIRA, en uso de sus facultades legales, estatutarias y en especial las que le fueron conferidas en el numeral 8º del artículo 29 de la Ley 99 de 1993,

CONSIDERANDO

Que la Ley 909 de 2004 en su Artículo 15 señala que las Unidades de Personal o quienes hagan sus veces, de los organismos y entidades a quienes se les aplica la presente ley, son la estructura básica de la gestión de los recursos humanos en la administración pública.

Que el literal a) del numeral 2 del Artículo 15 de la Ley 909 de 2004 indica que es función específica de las Unidades de personal o quienes hagan sus veces la elaboración del Planes Estratégicos de recursos humanos.

Que el Departamento Administrativo de la Función Pública – DAFP, a través de la Guía Planeación de los Recursos Humanos, establece los lineamientos para la formulación del Plan Estratégico de Recursos Humanos en entidades como la Corporación Autónoma Regional de La Guajira.

Que el Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG, establece una visión multidimensional de la gestión organizacional, por tanto, incluye una serie de dimensiones que, agrupan a su vez, políticas prácticas, herramientas o instrumentos con un propósito común, entre ellas se encuentra la dimensión de Talento Humano.

Que, en virtud de lo expuesto,

RESUELVE

Artículo 1º Adoptar el Plan Estratégico de Talento Humano para la vigencia 2022.

Artículo 2º Vigencia. La presente rige a partir de la fecha de su expedición y deroga todas las disposiciones que le sean contrarias.

PUBLIQUESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE

Dado en Riohacha, a los 27 días del mes de enero de 2022.

**FARE JOSÉ ROMERO PELAEZ
Director General (E)**

Elaboró: F.Molina
D.Torres
Revisó: M López
Aprobó: CIGD

PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO

2022

CORPORACIÓN AUTONOMA REGIONAL DE LA GUAJIRA

CORPOGUAJIRA

INTRODUCCIÓN

La tendencia en la administración pública es reconocer que el principal recurso es su gente, por ello cada día la gestión del talento humano cobra un mayor significado, es así como la normatividad vigente en el país en referencia a la administración de personal focaliza sus acciones a brindar condiciones de bienestar y dignidad a los seres humanos que le dan vida a las instituciones.

El Estado Colombiano no es ajeno en sus entidades públicas a promover lineamientos legales que respalden el desarrollo humano de sus colaboradores, desde una visión estratégica del Talento Humano, la cual lo valora como el activo más importante con el que cuentan las entidades y, por lo tanto, como el gran factor crítico de éxito que les facilita la gestión y el logro de sus objetivos y resultados.

La Corporación Autónoma Regional de la Guajira – CORPOGUAJIRA, en cumplimiento de lo dispuesto en el literal a) del numeral 2 del artículo 15 de la Ley 909 de 2004, elabora el presente Plan Estratégico de Recursos Humanos, el cual estará en concordancia con lo establecido en la Carta Iberoamericana de la Función Pública y adoptada por el Estado Colombiano, en la cual se concibe la estrategia de recursos humanos como el “Conjunto de prioridades o finalidades básicas que orientan las políticas y prácticas de gestión de recursos humanos, para ponerlas al servicio de la estrategia organizativa” (Longo, 2002, pag. 16).

De igual manera el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) a través de la Guía “Planeación de los Recursos Humanos”, señala que es un proceso mediante el cual las entidades, en función de sus objetivos, proyectan y suplen sus necesidades de personal y definen los planes y programas de gestión del talento humano, con el fin de integrar las políticas y prácticas de personal con las prioridades de la organización.

La Corporación en atención al Decreto 1499 de 2017 articula sus acciones del Talento Humano desde las dimensiones propuestas en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, alineando sus labores desde el propósito de ofrecer las herramientas para gestionar adecuadamente el ciclo del servidor público (Ingreso, desarrollo y retiro) de acuerdo con las prioridades estratégicas de Corpoguajira.

Que elaborado el autodiagnóstico de la Gestión Estratégica de Talento Humano a corte 31 de Diciembre de 2021, la entidad logró una puntuación del 95.6 sobre 100, lo cual evidencia un avance significativo en la gestión de Corpoguajira en referencia a las dimensiones de la gestión del talento humano, pero implica además mantener los niveles obtenidos en los últimos años y establecer para la vigencia 2021 acciones y estrategias orientadas a la transferencia del conocimiento, fortalecer la medición de los riesgos psicosociales, incluir en el sistema de gestión de seguridad y salud en el

trabajo los aspectos referentes a la accesibilidad de la población con condiciones especiales; así mismo medir la eficacia del protocolo de acoso laboral y sexual.

Por otro lado, la Corporación deberá fortalecer las acciones relacionadas con la implementación de ideas innovadores, así como establecer mecanismos para la gestión del conocimiento; que garanticen la conservación de los saberes desarrollados por los funcionarios durante su tiempo de servicio y se pueda transferir a los colaboradores que ingresan a la entidad.

Durante la vigencia 2020 la entidad estableció medidas de austeridad presupuestal a causa de los efectos de la emergencia sanitaria generada por el Coronavirus COVID-19, lo que llevó a un reajuste de los planes y programas que se desprenden el Plan Estratégico de Talento Humano, lo cual conllevo a que algunos aspectos establecidos en el plan de mejoramiento del Clima Laboral no se logran materializar en dicho periodo; en la vigencia 2021 se realizó la medición del Clima Laboral y se mantienen los aspectos de mejoras relacionados con aspectos logísticos, ergonómicos y de estilos de dirección que deben ser abordados en la vigencia 2022.

En la vigencia 2021 se logró el 100% de cumplimiento en el Plan de Integridad y el Programa de Bienestar Social, en cuanto al Plan Institucional de Capacitación se logró en un 84% y el Plan de vacantes se logró un cumplimiento del 96%.

Por lo anterior la Corporación Autónoma Regional de La Guajira busca a través de su Plan Estratégico de Talento Humano para la actual vigencia establecer las acciones pertinentes para avanzar en la política de talento humano desde la perspectiva de MIPG, para ello se tendrá en consideraciones los resultados del autodiagnóstico 2021, así como los resultados de la medición del FURAG y el EDI, como los resultados de las auditorias internas y externas al proceso de Gestión del Talento Humano.

OBJETIVO GENERAL

Desarrollar estrategias para la gestión del Talento Humano de la Corporación Autónoma Regional de la Guajira, que contribuyan al mejoramiento de sus competencias laborales, su calidad de vida laboral y el desarrollo de instrumentos digitales que permitan el acceso a la información real y oportuno del Talento Humano.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Desarrollar el Programa de Bienestar Social Laboral para contribuir al fortalecimiento del clima laboral y el mejoramiento de la calidad de vida de los servidores públicos de la corporación.
- Implementar el Plan Institucional de Capacitación (PIC) como instrumento para fortalecer las capacidades, conocimientos y habilidades de los colaboradores de la entidad.
- El Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo fortalecerá la toma de conciencia ante los riesgos laborales y la creación de la cultura de la prevención, en aras de disminuir los niveles de accidentabilidad.
- Coordinar la evaluación del desempeño laboral de los funcionarios de Carrera Administrativa, así como los sistemas adoptados para los servidores públicos con nombramiento en provisionalidad y Libre Nombramiento y Remoción.
- Administrar la nómina y las afiliaciones al sistema de seguridad social de los servidores públicos de la corporación.
- Administrar la vinculación, permanencia y retiro de los servidores públicos de la corporación, así como los requerimientos de los ex funcionarios de la entidad.
- Planear las necesidades de Talento Humano a corto, mediano y largo plazo en la entidad a través de la previsión y planeación de vacantes.
- Promover la aprehensión del código de integridad de la Corporación por parte de los servidores públicos de la entidad, lo cual permitan las buenas prácticas y la ética pública.
- Gestionar la implementación de herramientas digitales para el registro de la información del Talento Humano que faciliten el acceso con oportunidad y veracidad a los datos para la elaboración de informes.

ALCANCE

El Plan Estratégico de Recursos Humanos estará dirigido a todos los servidores públicos de la Corporación Autónoma Regional de La Guajira – CORPOGUAJIRA.

NORMATIVIDAD

El Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) establece que “la planeación de los recursos humanos es el proceso mediante el cual las entidades, en función de sus objetivos, proyectan y suplen sus necesidades de personal y definen los planes y programas de gestión del talento humano, con el fin de integrar las políticas y prácticas de personal con las prioridades de la organización”.

La Ley 909 de 2004 por la cual se expide normas que regulan el empleo público, la carrera administrativa, gerencia pública y se dictan otras disposiciones, indica como una competencia del Departamento Administrativo de la Función Pública es la formulación de planes estratégicos de recursos humanos y líneas básicas para su implementación por parte de los organismos y entidades de la Rama Ejecutiva. Por tanto, las directrices y manuales de Planeación de los Recursos Humanos y el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) se convierten en un referente normativo.

Por otro lado, la Ley 909 en su artículo 15 señala que las unidades de personal de las entidades deben elaborar los planes estratégicos de recursos humanos, los cuales deben responder a lo indicado en el artículo 17 de la ley, el cual reglamenta que todas las unidades de personal deberán elaborar y actualizar anualmente planes de previsión de recursos humanos que tengan el siguiente alcance:

- a) Cálculo de los empleos necesarios, de acuerdo con los requisitos y perfiles profesionales establecidos en los manuales específicos de funciones, con el fin de atender a las necesidades presentes y futuras derivadas del ejercicio de sus competencias.
- b) Identificación de las formas de cubrir las necesidades cuantitativas y cualitativas de personal para el periodo anual, considerando las medidas de ingreso, ascenso, capacitación y formación.
- c) Estimación de todos los costos de personal derivados de las medidas anteriores y el aseguramiento de su financiación con el presupuesto asignado.

Por su parte el Decreto 2482 de 2012, en su artículo 3 literal c) señala dentro de las políticas de Desarrollo Administrativo la política de Gestión del Talento Humano la cual está “Orientada al desarrollo y cualificación de los servidores públicos buscando la observancia del principio de mérito para la provisión de los empleos, el desarrollo de competencias, vocación del servicio, la aplicación de estímulos y una gerencia pública enfocada a la consecución de resultados. Incluye, entre otros el Plan Institucional de Capacitación, el Programa de Bienestar e Incentivos, los temas relacionados con Clima Organizacional y el Plan Anual de Vacantes”.

El Decreto 1499 de 2017 señala en su Capítulo 2 “Políticas de Gestión y Desempeño Institucional”, incluye al Talento Humano, dimensión que es orientada en la Guía del Modelo Integrado de

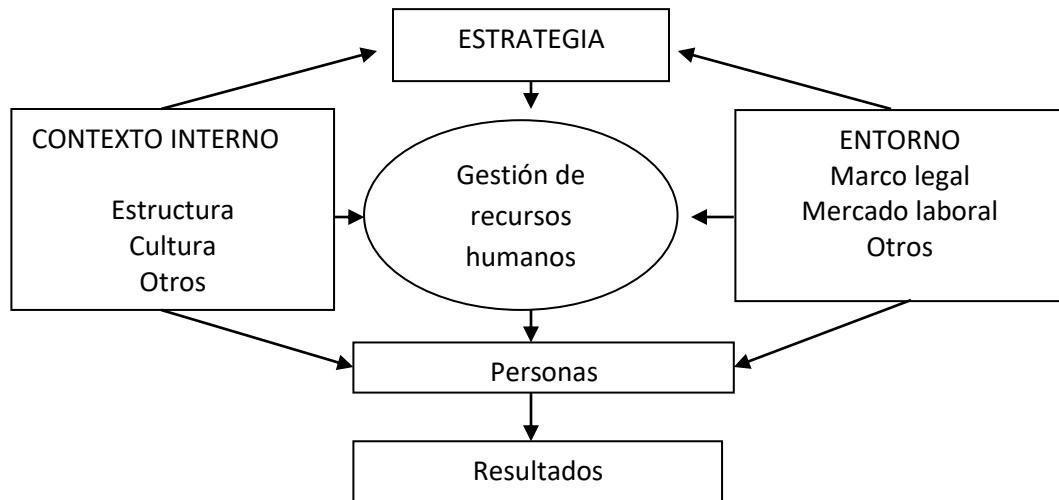
Planeación y Gestión elaborada por el Departamento Administrativo de la Función Pública, indicando que está se “orienta al ingreso y desarrollo de los servidores garantizando el principio de mérito en la provisión de los empleos, el desarrollo de competencias, la prestación del servicio, la aplicación de estímulos y el desempeño individual. Para el desarrollo de esta dimensión deberán tenerse en cuenta los lineamientos de las siguientes políticas de Gestión y Desempeño Institucional:

- Gestión Estratégica del Talento Humano
- Integridad

La Corporación tendrá en cuenta los ajustes realizados a la Ley 909 de 2004 a través de la Ley 1960 de 2019, así como los lineamientos indicados en el Decreto 1800 de 2019. Así como las disposiciones del Decreto 1083 de 2015 y adicionales a este.

MARCO CONCEPTUAL DE LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA DEL TALENTO HUMANO

La Planeación Estratégica del Recurso Humano o Modelo Integrado de Gestión Estratégica del Recurso Humano, es un sistema integrado de gestión, cuya finalidad básica o razón de ser es la adecuación de las personas a la estrategia institucional (Longo, 2002. Pág 13.). El éxito de la Planeación Estratégica del Recurso Humano, se da en la medida en que se articula con el Direccionamiento Estratégico de la Corporación (misión, visión, objetivos institucionales, planes, programas y proyectos). Por consiguiente dicho modelo consta de lo siguiente:



DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE LA CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE LA GUAJIRA – CORPOGUAJIRA

El Plan Estratégico de la Corporación Autónoma Regional de La Guajira – CORPOGUAJIRA para el periodo 2022 establece entre otros los siguientes objetivos estratégicos en lo aplicable a Talento Humano:

- Gestionar la implementación de un sistema de información referente al Talento Humano de la corporación.
- Mantener los niveles de motivación de los colaboradores de la entidad a través de estrategias que impulsen los liderazgos de los jefes de áreas de la corporación.
- Promover estrategias que garanticen el cumplimiento de los compromisos laborales desde las modalidades de trabajo (presencial, virtual o mixto) que se adapten en el desarrollo de la emergencia sanitaria en el país.
- Desarrollar acciones que fomenten la gestión del conocimiento al interior de la entidad.
- Adelantar el proceso de vinculación de los elegibles del concurso de mérito No 1435 de 2020 conforme a las disposiciones legales y los procedimientos de la corporación.

Para ello se dará cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 2.2.10.7 del Decreto 1083 de 2015, el cual se indica los programas que deben desarrollar entidades como la Corporación Autónoma Regional de La Guajira:

- Implementar medidas para mejorar los resultados de la medición del clima laboral 2021.
- Adelantar acciones de preparación frente al cambio y de desvinculación laboral asistida o readaptación laboral cuando se desarrolle el proceso de vinculación por concurso de mérito.
- Preparar a los prepensionados para el retiro del servicio.
- Identificar la cultura organizacional y definir los procesos para la consolidación de la cultura deseada.
- Fortalecer el trabajo en equipo.
- Adelantar programas de incentivos.

El Plan Estratégico de Gestión del Talento Humano se inscribe en el marco del direccionamiento estratégico de la Corporación Autónoma Regional de La Guajira, por lo cual sus acciones se articularán con lo dispuesto en los procedimientos de Gestión del Talento Humano, los cuales a su vez se articulan con el ciclo de los servidores públicos en la entidad.

- Ingreso: Comprende los procesos de vinculación e inducción.
- Permanencia: Se relaciona con los procesos de capacitación, evaluación del desempeño laboral, Bienestar Social, Estímulos, Plan de vacantes y provisión de empleos, Teletrabajo, Horario flexible y Seguridad/salud en el trabajo.

- Retiro: Situaciones administrativas o por pensión.

El proceso de la planeación estratégica de Gestión del Talento Humano tendrá en cuenta los factores internos y externos que influyen en la entidad, para la vigencia 2022 el aspecto más relevante será la implementación de mecanismos digitales para el registro de la información del talento humano y garantizar la gestión del conocimiento.

PLAN ESTRATÉGICO 2022

MISIÓN CORPOGUAJIRA es la máxima autoridad ambiental en el departamento de La Guajira encargada de administrar los recursos naturales renovables y el ambiente, generando desarrollo sostenible, medidas de adaptación y mitigación al cambio climático e información para la gestión del riesgo de desastres en el área de su jurisdicción, propende por la satisfacción y participación activa de sus grupos de interés, conservando la riqueza natural, étnica y cultural de su territorio y su privilegiada ubicación geográfica, a través de la generación de valor público.

VISIÓN CORPOGUAJIRA será destacada en el año 2032 nacionalmente y regionalmente por el fomento de la participación ciudadana y sus aportes al desarrollo sostenible en el departamento de La Guajira, caracterizada por su gestión ética, transparente e incluyente, generando crecimiento económico, mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades y credibilidad pública.

POLITICA DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS

La Corporación Autónoma Regional de La Guajira “CORPOGUAJIRA” se compromete con el desarrollo de las competencias, habilidades, aptitudes e idoneidad de sus servidores públicos, determinando políticas y prácticas de gestión humana que deben incorporar los principios constitucionales de justicia, equidad, imparcialidad y transparencia al realizar los procesos de selección, inducción, formación, capacitación, promoción y evaluación del desempeño. En este sentido, la Corporación propenderá por la vinculación de los más capaces e idóneos a la Administración, bien sea como servidores públicos o contratistas.

En este sentido, formalizará de acuerdo con las normas aplicables, los componentes de los planes de desarrollo del Talento humano, tales como: Plan Institucional de Capacitación, Programa de Bienestar Social e Incentivos y el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.

Igualmente, se adoptarán estrategias o programas que faciliten el proceso de preparación de los funcionarios que deban retirarse del servicio de la Entidad, en razón al cumplimiento de requisitos para pensión.

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

DENOMINACIÓN DEL EMPLEO	CODIGO	GRADO	NUMERO DE CARGOS	Modalidad del Empleo
Director General	0015	23	1	Elección
Secretario General	0037	18	1	LNR
Subdirector General	0040	18	2	LNR
Jefe de Oficina	0137	16	1	LNR
Director Territorial	0042	18	1	LNR
Jefe Oficina Asesora	1045	10	2	LNR
Asesor	1020	08	2	LNR
Profesional Especializado	2028	19	14	Carrera
Profesional Especializado	2028	17	2	Carrera
Profesional Especializado	2028	15	2	LNR
Profesional Especializado	2028	15	27	Carrera
Profesional Especializado	2028	13	7	Carrera
Profesional Especializado	2028	12	12	Carrera
Profesional Universitario	2044	11	7	Carrera
Profesional Universitario	2044	10	1	Carrera
Profesional Universitario	2044	09	3	Carrera
Profesional Universitario	2044	07	2	Carrera
Técnico Administrativo	3124	16	2	Carrera
Técnico Administrativo	3124	13	8	Carrera
Técnico Operativo	3132	15	5	Carrera
Técnico Operativo	3132	13	5	Carrera
Auxiliar Administrativo	4044	13	1	Carrera
Auxiliar Administrativo	4044	11	3	Carrera
Auxiliar de Servicio General	4064	11	2	Carrera
Conductor Mecánico	4103	19	1	LNR
Conductor Mecánico	4103	11	2	Carrera
Secretario Ejecutivo	4210	24	1	LNR
Secretario Ejecutivo	4210	21	5	Carrera
Secretario Ejecutivo	4210	18	3	Carrera

Con corte a 31 de Diciembre de 2021, la entidad registró las siguientes vacantes:

Concepto	Total de cargos en planta	Número de cargos provistos	Número de Cargas vacantes
Empleos de Carrera Administrativa	108	100	8
Empleos de Periodo Fijo	1	1	0
Empleos de Libre Nombramiento y Remoción	13	13	0

(*) Más 3 empleos en provisionalidad por mandato judicial para garantizar el derecho a pensión.

DIAGNOSTICO DE LA SITUACIÓN ACTUAL DEL TALENTO HUMANO

DIAGNOSTICO DE LA SITUACION ACTUAL DEL RECURSO HUMANO				
Componente	¿Cuál es el Objetivo?	¿Qué necesito?	¿Cómo lo hago?	¿Qué Tengo?
Registro sistematizado de datos de personal	Desarrollar un sistema de información sobre el Talento Humano de la Corporación que permita caracterizar las necesidades del personal.	<ul style="list-style-type: none"> - Historias Laborales. - Ficha Social de los colaboradores 	<ul style="list-style-type: none"> - Procedimiento de Selección, vinculación, registro y desvinculación. 	<ul style="list-style-type: none"> - Historias laborales - Fichas Sociales
Ingreso (Selección, Inducción, Evaluación en periodo de prueba)	Fortalecer las acciones vinculadas con el ingreso del personal a la Corporación bajo los lineamientos de la normatividad vigente.	<ul style="list-style-type: none"> - Normatividad vigente en materia de Talento Humano. - Listas de Elegibles que se generen por la convocatoria 1435 de 2020. - Situaciones administrativas. 	<ul style="list-style-type: none"> - Procedimiento de Selección, vinculación, registro y desvinculación. - Manual de Inducción Y reintroducción. - Formatos de evaluación del periodo de prueba. 	<ul style="list-style-type: none"> - Procedimiento de Selección, vinculación, registro y desvinculación. - Manual de Inducción Y reintroducción. - Formatos de evaluación del periodo de prueba.
Permanencia (Capacitación, Reinducción, Cultura Organizacional, Clima Laboral, Manejo del cambio, Evaluación del Desempeño, Incentivos, Seguridad y Salud en el Trabajo)	Desarrollar e implementar los planes que promueven la calidad de vida laboral de los servidores públicos de la corporación.	<ul style="list-style-type: none"> - Plan Institucional de Capacitación. - Programa de Bienestar Social. - Plan de Incentivos. - Programa de desvinculación laboral asistida. - Evaluación del Desempeño Laboral. - Evaluación del 	<ul style="list-style-type: none"> - Procedimiento de desarrollo de personal. - Procedimiento de seguridad y salud en el trabajo. - Actividades en el Programa de Bienestar Social. - Incentivos no pecuniarios y pecuniarios. 	<ul style="list-style-type: none"> - Plan Institucional de Capacitación. - Programa de Bienestar Social. - Plan de Incentivos. - Manual de Inducción Y reintroducción. - Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo. - Formatos para la

DIAGNOSTICO DE LA SITUACION ACTUAL DEL RECURSO HUMANO				
Componente	¿Cuál es el Objetivo?	¿Qué necesito?	¿Cómo lo hago?	¿Qué Tengo?
		<ul style="list-style-type: none"> - Rendimiento Laboral - Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo. - Teletrabajo - Trabajo en Casa - Horario flexible - Plan de trabajo de integridad. 	<ul style="list-style-type: none"> - Jornada de Reinducción. - Capacitaciones. - Encuesta de medición del clima laboral. - Plan de trabajo de seguridad y salud en el trabajo en alianza con la ARL. - Formato de seguimiento a los teletrabajadores y Trabajo en casa. - Acto administrativo de beneficio del horario flexible - Mesa de trabajo agente de cambio. 	<ul style="list-style-type: none"> - medición del clima laboral. - Formatos de seguimiento al Teletrabajo. - Formato de seguimiento al Trabajo en Casa. - Resolución que reglamenta el horario flexible. - Plan de trabajo integridad.
Retiro (desvinculación asistida y otras relacionadas con el retiro)	Brindar el apoyo psico social a los servidores públicos que por situaciones administrativas se desvinculen de la entidad.	<ul style="list-style-type: none"> - Programa de desvinculación laboral asistida. 	<ul style="list-style-type: none"> - Procedimiento de Selección, Vinculación, Registro y Desvinculación. 	<ul style="list-style-type: none"> - Programa de desvinculación laboral asistida.

PLAN ESTRATEGICO DE RECURSOS HUMANOS Corporación Autónoma Regional de La Guajira – CORPOGUAJIRA – 2022								
	Componentes	Proyectos (Estrategias, Objetivos)	Acciones	Meta (Productos, resultados)	Fecha Limite	Responsables	Seguimientos	Evaluación
INGRESO								
	Registro sistematizado de datos de personal	<p>Mantener actualizadas las bases de datos elaboradas por el Grupo de Talento Humano como sistema de información que permita atender de forma oportuna las necesidades del personal y los requerimientos solicitados a la entidad.</p> <p>Gestionar la implementación de un software que permita de manera oportuna acceder a la información y poder desarrollar análisis de los datos propios del proceso de gestión de talento humano.</p>	<p>Alimentar permanentemente las base de datos del Grupo de Talento Humano, así como la inclusión o exclusión de información según la novedad administrativa.</p> <p>Solicitar a la Administración de la Corporación la implementación de un software específico de Talento Humano.</p>	<p>Base de datos.</p> <p>Software de Talento Humano.</p>	<p>Permanente</p> <p>Octubre/2022</p>	<p>Funcionarios del Grupo de Talento Humano.</p> <p>Funcionarios con la competencia en el tema.</p>	<p>Coordinador del Grupo de Talento Humano</p>	

PLAN ESTRATEGICO DE RECURSOS HUMANOS Corporación Autónoma Regional de La Guajira – CORPOGUAJIRA – 2022								
	Componentes	Proyectos (Estrategias, Objetivos)	Acciones	Meta (Productos, resultados)	Fecha Limite	Responsables	Seguimientos	Evaluación
	Selección	<p>Dar cumplimiento a los lineamientos establecidos en la Ley 1960 de 2019 y las directrices de la Comisión Nacional del Servicio Civil.</p> <p>Atender las situaciones administrativas que se presenten con ocasión a la convocatoria No 1435 de 2020 a desarrollar por la CNSC.</p>	<p>Informar de las vacancias definitivas a proveer a la CNSC.</p> <p>Realizar los nombramientos en periodo de prueba a los elegibles.</p> <p>Solicitar el Registro de Carrera Administrativa a los servidores públicos que superen el periodo de prueba.</p>	<p>Cargue en el aplicativo SIMO</p> <p>Actos administrativos .</p> <p>Solicitud en la plataforma SIMO 4.0</p>	<p>Ocurrencia de la situación administrativa</p> <p>Ocurrencia de la situación administrativa</p> <p>Superado el periodo de prueba.</p>	<p>Profesional Especializado Código 2028 Grado 19.</p> <p>Profesional Especializado Código 2028 Grado 13.</p> <p>Profesionales Especializados Código 2028 Grado 19 y 13.</p>	<p>Coordinador del Grupo de Talento Humano</p>	

PLAN ESTRATEGICO DE RECURSOS HUMANOS Corporación Autónoma Regional de La Guajira – CORPOGUAJIRA – 2022								
	Componentes	Proyectos (Estrategias, Objetivos)	Acciones	Meta (Productos, resultados)	Fecha Limite	Responsables	Seguimientos	Evaluación
		Desarrollar el proceso de selección de los pasantes para las respectivas vigencias, incluidos los procesos relacionados con el programa Estado Joven.	Realización de la convocatoria y proceso de selección de los pasantes que brindaran apoyo a las diferentes áreas de la corporación.	Listado de pasantes seleccionados, Actas de Inicio y vinculación a la ARL.	Febrero/2022 Agosto/2022	Grupo de Talento Humano.		
		Realizar los procesos de selección o revisión de requisitos de encargos para proveer empleos en vacancia temporal o definitiva.	Proceso de revisión de los expedientes laborales y elaboración del formato de revisión de requisitos para encargo.	Formato de valoración de requisitos y acto administrativo.	Ocurrencia de la situación administrativa.			

PLAN ESTRATEGICO DE RECURSOS HUMANOS Corporación Autónoma Regional de La Guajira – CORPOGUAJIRA – 2022								
	Componentes	Proyectos (Estrategias, Objetivos)	Acciones	Meta (Productos, resultados)	Fecha Limite	Responsables	Seguimientos	Evaluación
		Realizar los procesos de selección para proveer vacancias temporales a través de la figura de supernumerarios, así como los procesos para proveer vacancias definitivas a través de la figura de provisionalidad.	Realización de la convocatoria y aplicación de pruebas establecidas en el procedimiento de la entidad y la normatividad vigente. Realizar el proceso de selección para el caso de los provisionales y revisar el cumplimiento de requisitos para los supernumerarios.	Empleos provistos por Encargo o nombramiento en provisionalidad .	Ocurrencia de la situación administrativa.	Grupo de Talento Humano.		

PLAN ESTRATEGICO DE RECURSOS HUMANOS Corporación Autónoma Regional de La Guajira – CORPOGUAJIRA – 2022								
	Componentes	Proyectos (Estrategias, Objetivos)	Acciones	Meta (Productos, resultados)	Fecha Limite	Responsables	Seguimientos	Evaluación
	Inducción	Dar cumplimiento al Manual de Inducción y Reinducción adoptado por la Corporación.	Jornadas de inducción con los funcionarios, pasantes y contratistas que sean vinculados en la vigencia.	100% de personal vinculado	Permanente	Profesional Especializado Código 2028 Grado 12	Coordinador Grupo de Talento Humano.	
	Evaluación de periodo de prueba	Aplicar lo dispuesto en los Acuerdos No 617 de 2018 emanado de la CNSC según sea el caso.	Entrenamiento a los funcionarios y jefes inmediato en la metodología para la evaluación en periodo de prueba. Diligenciamiento de los formatos dispuestos para la evaluación del desempeño en periodo de prueba.	100% personal vinculado del periodo prueba.	Con ocurrencia a la situación administrativa	Profesional Especializado Código 2028 Grado 19	Coordinador Grupo de Talento Humano.	

PLAN ESTRATEGICO DE RECURSOS HUMANOS

Corporación Autónoma Regional de La Guajira – CORPOGUAJIRA – 2022

PLAN ESTRATEGICO DE RECURSOS HUMANOS								
Corporación Autónoma Regional de La Guajira – CORPOGUAJIRA – 2022								
Componentes	Proyectos (Estrategias, Objetivos)		Acciones	Meta (Productos, resultados)	Fecha Limite	Responsables	Seguimientos	Evaluación
PERMANENCIA								
Capacitación	Elaborar el Plan Institucional de Capacitación para impulsar las competencias de los colaboradores de la corporación.		Identificación de las necesidades de capacitación de los colaboradores de la entidad.	Formatos de identificación de las necesidades en línea	Enero/2022	Jefes de Área y Coordinadores de Grupos.	Coordinador Grupo de Talento Humano	
			Priorización de las necesidades de capacitación por los jefes de área o coordinadores.	Reporte por parte de los responsables de áreas o grupos de trabajo.	Enero/2022			
			Elaboración del Plan Institucional de Capacitación y su aprobación por parte de la Comisión de Personal y el Comité de Gestión y Desempeño	Resolución de adopción del plan.	Enero/2022	Comisión de Personal. Comité de Gestión y Desempeño Institucional.		

PLAN ESTRATEGICO DE RECURSOS HUMANOS Corporación Autónoma Regional de La Guajira – CORPOGUAJIRA – 2022								
	Componentes	Proyectos (Estrategias, Objetivos)	Acciones	Meta (Productos, resultados)	Fecha Limite	Responsables	Seguimientos	Evaluación
		Institucional. Seguimiento evaluación del PIC.	Formatos de evaluación del impacto de la capacitación.	Ocurrencia de la capacitación.	Profesional Especializado Código 2028 Grado 12			
	Reinducción	Dar cumplimiento al Manual de Inducción Y reinducción adoptado por la Corporación.	Identificar los aspectos institucionales que sean necesarios difundir entre los colaboradores.	Participación del 80% de los colaboradores (planta y contratistas) de la entidad.	Con ocurrencia de la necesidad.	Grupo de Talento Humano y áreas involucradas.	Coordinador Grupo de Talento Humano	
	Cultura Organizacional	Impulsar acciones que fortalezcan la cultura organizacional y promuevan el sentido de pertenencia de los colaboradores con la entidad. Medición de la eficiencia del protocolo de atención de situaciones	Campaña visual Corpoguajira, soy yo. Estrategia “Lo Primero es Nuestra Gente”	Piezas gráficas Talleres grupales	Enero Diciembre 2022 – Programación concertada.	Profesional Especializado código 2028 Grado 12	Coordinador Grupo de Talento Humano	

PLAN ESTRATEGICO DE RECURSOS HUMANOS Corporación Autónoma Regional de La Guajira – CORPOGUAJIRA – 2022								
	Componentes	Proyectos (Estrategias, Objetivos)	Acciones	Meta (Productos, resultados)	Fecha Limite	Responsables	Seguimientos	Evaluación
		de acoso laboral y/o sexual.	Medición de la eficiencia del protocolo de acoso laboral y sexual.	Informe de la medición.	Primer y segundo semestre de la vigencia.	Técnico Administrativo de SST – Comité de Convivencia.		
	Clima Laboral	Establecer un plan de trabajo que permita mejorar los aspectos con menor calificación en la medición del clima laboral 2021.	Elaborar un plan de trabajo con el área logística para el mejoramiento de las condiciones limpieza, mantenimiento y ergonómicas de los puestos de trabajo.	Mejorar los resultados de la medición del clima laboral en referencia a la línea base de la vigencia 2021.	Sept/2022	Grupo de Talento Humano Funcionarios del Área Logística. Responsable de la Oficina TIC	Coordinador Grupo de Talento Humano	
			Desarrollar talleres para disminuir los riesgos psicosociales por presión y carga laboral.	Listados de asistencia y programación.	Nov/2022	Técnico Administrativo SST.		

PLAN ESTRATEGICO DE RECURSOS HUMANOS Corporación Autónoma Regional de La Guajira – CORPOGUAJIRA – 2022								
	Componentes	Proyectos (Estrategias, Objetivos)	Acciones	Meta (Productos, resultados)	Fecha Limite	Responsables	Seguimientos	Evaluación
			Intervención de los riesgos psicosociales identificados en la medición 2021.	Relación de intervenciones individuales o colectivas.	Dic/2022	Responsable de Seguridad y Salud en el Trabajo.		
	Bienestar	Implementación de la Sala Amiga de Familia Lactante del entorno laboral.	Solicitar a la Secretaría General la adecuación de un espacio en la Corporación como Sala Amiga de Familia Lactante.	Sala Amiga de familia lactante con las condiciones establecidas en la normativa.	Agosto/2022	Secretaria General	Coordinación Grupo de Talento Humano.	
		Promover el programa me muevo en BICI.	Difusión del programa en todos los colaboradores.	Realizar dos actividades que promuevan el uso de la bicicleta.	Por concertar según los datos de la pandemia.	Grupo de Talento Humano		

PLAN ESTRATEGICO DE RECURSOS HUMANOS Corporación Autónoma Regional de La Guajira – CORPOGUAJIRA – 2022								
	Componentes	Proyectos (Estrategias, Objetivos)	Acciones	Meta (Productos, resultados)	Fecha Limite	Responsables	Seguimientos	Evaluación
	Manejo del Cambio	Acompañar desde la dimensión psico-social a los funcionarios que presenten situaciones administrativas de retiro, traslado, reubicaciones o asignación de nuevas funciones	Asesorías psico-sociales.	100% de los funcionarios que presenten situaciones administrativas de retiro, traslado, reubicaciones o asignación de nuevas funciones	Con ocurrencia a la situación administrativa.	Profesional Especializado código 2028 grado 12	Coordinador Grupo de Talento Humano	
	Evaluación del desempeño	Dar cumplimiento a los sistemas de evaluación adoptados por la corporación.	Brindar asistencia técnica a los evaluadores y evaluados en las diferentes fases del proceso.	100% de los funcionarios evaluados.	En los periodos dispuesto por la normatividad vigente para los empleados de carrera administrativa En el caso de los funcionarios en	Profesional Especializado Código 2028 Grado 19 y 12.	Coordinador Grupo de Talento Humano	

PLAN ESTRATEGICO DE RECURSOS HUMANOS Corporación Autónoma Regional de La Guajira – CORPOGUAJIRA – 2022								
	Componentes	Proyectos (Estrategias, Objetivos)	Acciones	Meta (Productos, resultados)	Fecha Limite	Responsables	Seguimientos	Evaluación
				provisionalidad de acuerdo con la reglamentació n interna.				
	Incentivos	Generar espacios que fomenten la motivación en los funcionarios de la corporación a través del reconocimiento a sus aportes a la institución.	Revisión de las evaluaciones del desempeño laboral (Carrera Administrativa) y rendimiento laboral (LNR) para identificar a los ganadores de los incentivos laborales para la vigencia. Identificación del mejor equipo de trabajo para otorgar incentivo pecuniario previo la determinación de criterios.	Actos Administrativos .	Junio de 2022.	Profesional Especializado Código 2028 Grado 19 y 12. Oficina de Control Interno. Comité de Gestión y Desempeño Institucional.	Coordinador Grupo de Talento Humano	

PLAN ESTRATEGICO DE RECURSOS HUMANOS Corporación Autónoma Regional de La Guajira – CORPOGUAJIRA – 2022								
	Componentes	Proyectos (Estrategias, Objetivos)	Acciones	Meta (Productos, resultados)	Fecha Limite	Responsables	Seguimientos	Evaluación
			Identificación de los funcionarios que cumplen antigüedad laboral según lo dispuesto en la Resolución No 2101 de 2016.					
	Intención de Movilidad	Identificar entre los funcionarios de carrera administrativa su intención de movilidad.	Actualizar la base de datos de los funcionarios de carrera administrativa con interés de movilidad en la carrera.	Base de datos.	Junio / 2022	Profesional Especializado Código 2028 Grado 13	Coordinador Grupo de Talento Humano	
	Seguridad y Salud en el Trabajo	Ejecutar el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.	Concretar la actualización del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.	SGSST actualizado.	Primer Semestre.	Técnico Administrativo responsable de Seguridad y Salud en el Trabajo.	Coordinador Grupo de Talento Humano	

PLAN ESTRATEGICO DE RECURSOS HUMANOS								
Corporación Autónoma Regional de La Guajira – CORPOGUAJIRA – 2022								
	Componentes	Proyectos (Estrategias, Objetivos)	Acciones	Meta (Productos, resultados)	Fecha Limite	Responsables	Seguimientos	Evaluación
		Incorporar en el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo acciones para la accesibilidad y análisis de los puestos de trabajos para la población con discapacidad.	Talleres, Actividades de vida saludable. Simulacros. Inspecciones de seguridad. Reuniones del COPASST. Exámenes periódicos, ingreso y egreso. Monitoreo de las medidas de bioseguridad para la covid-19 Gestionar la implementación de las recomendaciones para la accesibilidad para la población con condiciones de	Cumplimiento del 90% del plan de trabajo de Seguridad y Salud en el Trabajo 2021. Bases de datos de información de seguimiento. Oficios	Enero – Diciembre 2022. Enero – Diciembre 2022. Primer trimestre 2022			

PLAN ESTRATEGICO DE RECURSOS HUMANOS Corporación Autónoma Regional de La Guajira – CORPOGUAJIRA – 2022								
	Componentes	Proyectos (Estrategias, Objetivos)	Acciones	Meta (Productos, resultados)	Fecha Limite	Responsables	Seguimientos	Evaluación
			discapacidad. Gestionar el análisis de los puestos de trabajos para la población con discapacidad.	Informes de los puestos de trabajo.	Julio/2022			
	Horario Flexible	Promover la modalidad del horario flexible entre los funcionarios de la entidad con el propósito de armonizar la vida laboral con la familiar.	Promoción de la modalidad del horario flexible entre los funcionarios.	Vincular a los funcionarios interesados al programa de horario Flexible.	Enero – Diciembre de 2022	Profesional Especializado código 2028 grado 12	Coordinador Grupo de Talento Humano	
	Teletrabajo	Promover y Realizar seguimiento a la aplicación del Teletrabajo en la Corporación Autónoma Regional de La Guajira.	Motivación de los funcionarios a participar del programa de Teletrabajo. Verificación de los seguimientos a los Teletrabajadores.	Acto Administrativo. Formatos de seguimiento mensual.	Febrero / Agosto 2022. Enero Diciembre 2022 a	Grupo técnico de verificación de requisitos. Comité Alta Dirección. Profesional Especializado Código 2028 Grado 12	Coordinador Grupo de Talento Humano.	

PLAN ESTRATEGICO DE RECURSOS HUMANOS Corporación Autónoma Regional de La Guajira – CORPOGUAJIRA – 2022								
	Componentes	Proyectos (Estrategias, Objetivos)	Acciones	Meta (Productos, resultados)	Fecha Limite	Responsables	Seguimientos	Evaluación
	Código de Integridad	Desarrollar acciones que permitan la interiorización del código de integridad de la Corporación Autónoma Regional de La Guajira.	Realización de actividades lúdicas y reflexivas que permitan la interiorización de los valores y principios del Código de Integridad.	Registros de asistencia y actas.	Febrero – Diciembre de 2022.	Profesional Especializado código 2028 grado 12. Agentes de cambio.	Coordinador Grupo de Talento Humano.	
RETIRO								
	Desvinculación asistida	Desarrollar las acciones dispuestas en el Programa de desvinculación laboral asistida dirigidas al Grupo de Prepensionados o los funcionarios que se retiren de la entidad por decisión propia, resultados concurso de mérito o mandato judicial.	Talleres y jornadas de apoyo psicológico, social y laboral frente a los cambios que se pueden experimentar al momento de la pensión o por retiro del empleo.	Listados de asistencia.	Febrero a Diciembre de 2022.	Profesional Especializado código 2028 grado 12.	Coordinador Grupo de Talento Humano.	

PLAN ESTRATEGICO DE RECURSOS HUMANOS Corporación Autónoma Regional de La Guajira – CORPOGUAJIRA – 2022								
	Componentes	Proyectos (Estrategias, Objetivos)	Acciones	Meta (Productos, resultados)	Fecha Limite	Responsables	Seguimientos	Evaluación
		Establecer o diseñar una herramienta que garantice la transferencia del conocimiento de los servidores que se retiran de la Entidad a quienes continúan vinculados	Solicitar la creación de una herramienta a la Dirección General.	Herramienta para la transferencia del conocimiento.	Agosto/2022	Dirección General. Oficina Asesora de Planeación. Secretaría General.	Coordinación Grupo de Talento Humano.	